



FAM

ROADMAP 2019-2030



FAM



PRAKATA PRESIDEN

Kita dijadikan lebih matang bukan disebabkan pengajaran masa lampau tetapi tuntutan tanggungjawab terhadap masa depan. Memetik kata-kata hikmah George Bernard Shaw, FAM memasang impian untuk membentuk masa depan yang kami impikan.

Perancangan untuk masa depan ini hadir dalam bentuk Hala Tuju FAM 2019-2030. Ia adalah peluang keemasan untuk FAM dan semua pemegang kepentingan bola sepak tempatan memulakan era baharu.

Benar, selama ini kami membina rumah dari atap sehingga mengakibatkan kerja-kerja pembangunan terabai, sekali gus menimbulkan pelbagai isu pengurusan yang menghakis kepercayaan orang ramai terhadap FAM.

Justeru memperbetulkan perkara-perkara asas menjadi teras kepada visi ini. Menerusi Hala Tuju selama 12 tahun ini yang terbahagi kepada tiga pelan strategik dengan menampilkan antara lain falsafah permainan yang seragam, kami berharap dapat memenangi semula hati dan kepercayaan orang ramai. Kami perlukan kerjasama semua pihak untuk berkongsi perjuangan yang sama dalam membantu proses pembangunan semula bola sepak negara sambil menjadikannya sebagai agenda nasional.

Saya percaya Hala Tuju ini akan menjelaskan definisi falsafah dan laluan realistik untuk pembangunan bola sepak Malaysia, dengan matlamat utama kami ialah mencapai dan mengekalkan kejayaan pasukan senior kebangsaan di peringkat antarabangsa.

Kami sedar bahawa pengurusan yang cekap tergambar menerusi pelaksanaan kerja-kerja dengan betul, manakala kepimpinan adalah membuat keputusan yang betul. Bagi FAM, permulaannya di sini, menerusi Hala Tuju FAM 2019-2030.

Terima Kasih

YH DATO' HAJI HAMIDIN HJ MOHD AMIN



PRAKATA SETIAUSAHA AGUNG

Bola sepak Malaysia sedang memasuki fasa baharu seiring meniti peralihan usia. Kami merencana tindak-tanduk yang memecah tradisi dengan memaparkan syarat-syarat dan garis panduan yang jelas.

Ini bermakna semua pihak boleh memahami apakah tuntutan yang diperlukan untuk sama-sama melangkah seiring, dari semua aspek pengurusan bola sepak, termasuk kepimpinan, pertandingan dan pembangunan.

Kami berharap untuk menyusun semula usaha membangunkan bidang seperti bola sepak kanak-kanak dan tanggungjawab sosial sambil memberi nafas baru kepada pembangunan jurulatih dan pengadil kerana tanpa mereka, gambar keseluruhan ini tidak akan lengkap.

DNA Malaysia – yang mencerminkan corak permainan seragam di setiap lapisan masyarakat bola sepak – juga adalah papan tanda utama dalam Hala Tuju ini yang kami harap mendapat sambutan di peringkat sekolah, kelab pembangunan dan setiap lorong laluan elit.

Bagaimana caranya? Kami harus bersandarkan kepada realiti semasa, maka segala syor dan saranan baik, serta langkah-langkah pembetulan dan idea-idea baharu perlu dibukukan dalam Hala Tuju ini. Ia terbahagi kepada tiga fasa pelan strategik yang mengambil kira beberapa perkara utama dalam memastikan ia kekal relevan dengan keberkesanannya dan impak yang wajar.

Pelan waktu nyata ini juga membuka ruang kepada penilaian semula pada waktu-waktu yang ditetapkan sepanjang tempoh Hala Tuju ini. Ini dilaksanakan menerusi pengumpulan data semasa yang diguna pakai untuk disesuaikan dengan peredaran.

Menyedari perubahan mendadak tidak akan berlaku sekelip mata, Hala Tuju ini menjadi pedoman kepada kepimpinan FAM untuk kekal fokus dalam mencapai sasaran. Kami sedar dan maklum Hala Tuju ini bergantung kepada sistem penyampaian berdasarkan pelaksanaan yang konsisten, tanpa sebarang tolak ansur dalam menjamin kualiti Hala Tuju ini.

Ayahsertai kami dalam perjalanan ini. DEMI LENCANA DI DADA.

STUART MICHAEL RAMALINGAM





“Pelan tindakan ini adalah agenda negara, agenda semua, untuk saya, untuk penyokong dan rakan kongsi, dan untuk merealisasikan visi ini, kami perlukan semua pihak untuk turut serta dalam mencapai objektif.

DATO' HAJI HAMIDIN BIN HAJI MOHD AMIN,
PRESIDEN PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA (FAM)

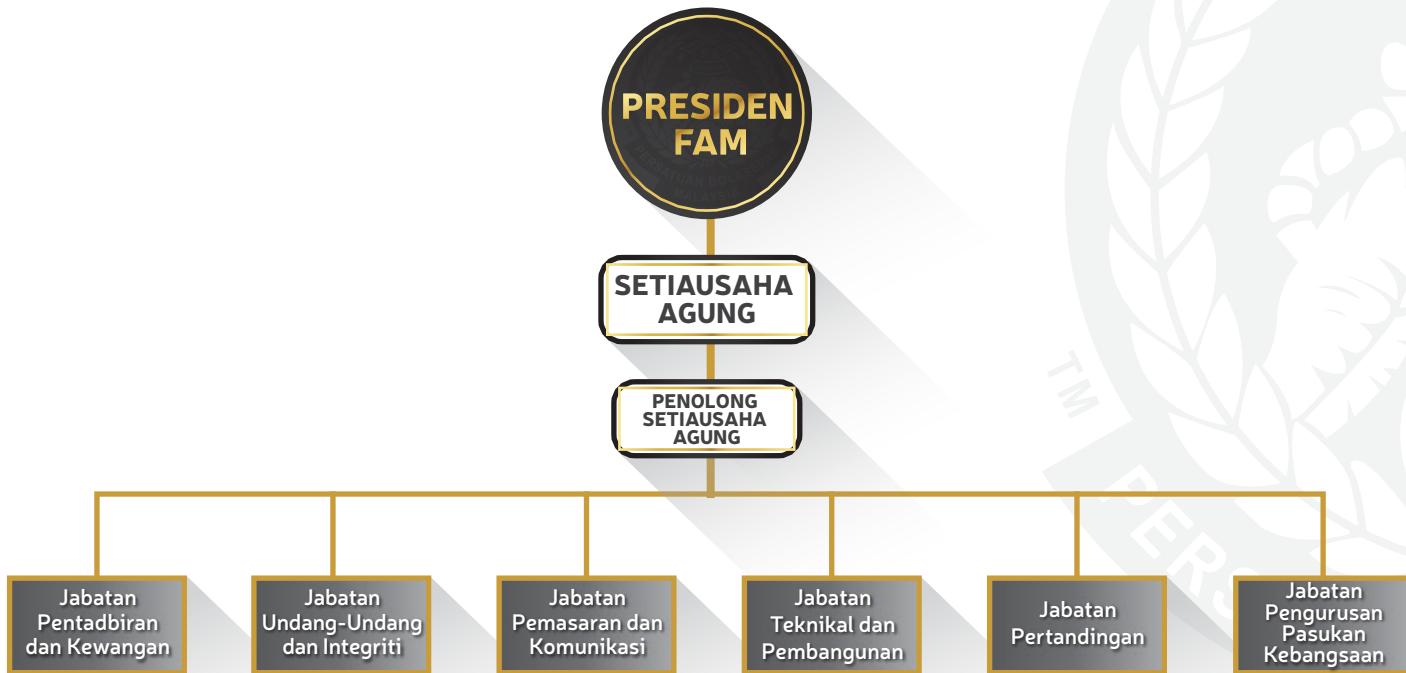


KANDUNGAN

Prakata Presiden	2
Prakata Setiausaha Agung	3
Carta Organisasi	6
Visi	8
Misi	9
Laluan	10
Teras	12
Pentadbiran	14
Kakitangan	15
Polisi	18
Pembangunan	22
Bola sepak	23
Ahli Gabungan	46
Infrastruktur	48
Rakan Kerjasama	50
Pertandingan	58
Bola sepak Lelaki	61
Bola sepak Wanita	62
Futsal	63
Rangkuman	64



CARTA ORGANISASI







VISI

- Membuat revolusi dalam kepimpinan sukan negara, dan juga untuk dilihat sebagai Persatuan Sukan di Malaysia.
- Berada dalam Ahli Persatuan 5 Terbaik Asia.
- Pasukan Kebangsaan mempamerkan persembahan cemerlang di pentas terbesar Asia dan dunia.
- Untuk menjadi juara dan melindungi sukan rakyat sebagai sukan teras.



MISI

- **Kepimpinan:** Melakukan revolusi dalam kepimpinan sukan negara, menerusi pelaksanaan realistik secara optima dengan kepimpinan efektif.
- **Pembangunan:** Mengambil tanggungjawab dengan fokus pembangunan setiap peringkat.
- **Ahli Gabungan:** Memperkasa, menyokong dan memperkuatkan jalinan rakan sekutu menerusi inisiatif Presiden FAM baru.
- **Pertandingan:** Berdasarkan struktur pertandingan holistik dan progresif.
- **Pengkomersilan:** Memperkenalkan dan mengkomersilkan Jenama FAM untuk mengukuhkan dan melonjakkan nilai komersil bola sepak dalam negara.



LALUAN

PELAN STRATEGIK 1



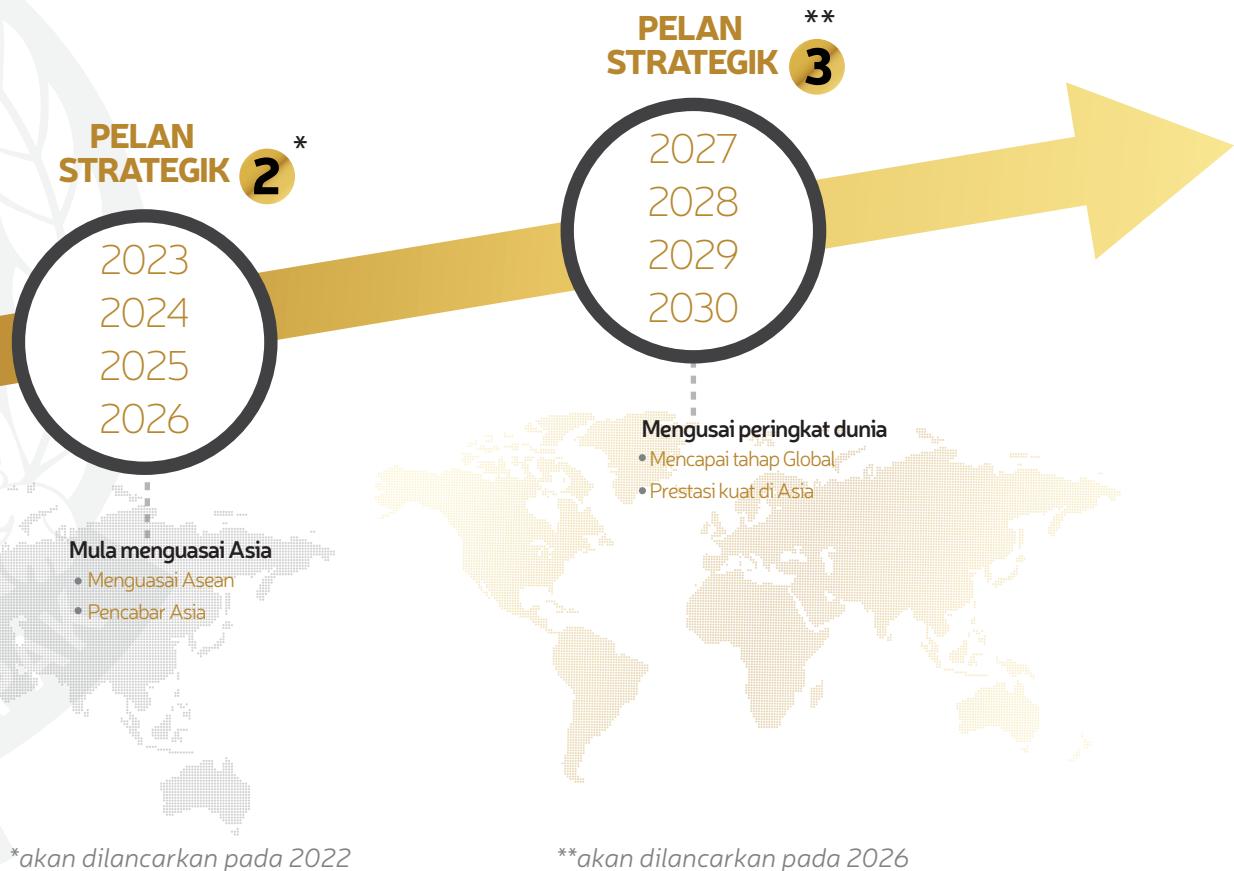
1

Membentuk teras asas

- Memperbaiki asas.
- Fraterniti bola sepak berdasarkan pembangunan.

Pelan Strategik 1 penting untuk membentuk niat dan objektif ;

- Kajian semula peringkat dalaman
- Mengukuhkan pentadbiran
- Fokus dalam pengurusan membuat keputusan
- Memupuk pemikiran pembangunan dalam minda





TERAS



“FAM perlu mengemudi pelan tindakan ini dan mengharungi segala cabaran sepanjang perjalanan itu. Sebelum berjaya anda akan berdepan laluan sukar. Namun helahnya ialah kekal bertahan”

B. SATHIANATHAN,
PRESIDEN PERSATUAN JURULATIH BOLASEPAK MALAYSIA (PJBM)
(PJBM)





TERAS



KEPIMPINAN KAKITANGAN

Sasaran Strategik

- Menjadi contoh persatuan menerusi penerapan terbaik dalam pengurusan mahupun pentadbiran.
- Menetapkan sasaran untuk menghasilkan pencapaian menerusi daya usaha produktif dan efisyen.
- Menawarkan peluang kenaikan Kapasiti Bangunan buat staf.
- Memberi keuntungan lebih baik dan kewangan yang kukuh.

Perkara Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- Mendapat pengiktirafan Pensijilan ISO.
- Penghasilan prosedur standard dan garis panduan dalam tugas harian dengan fokus mencapai prestasi tinggi.
- KPI yang telus dan Jangkaan Pengurusan.
- Program pembelajaran penggabungan/ kursus tahunan untuk staf.
- Menawarkan peluang untuk belajar/ lebih maju sebagai penghargaan insentif.
- Pelaksanaan Sistem Pengurusan Kewangan yang bertanggungjawab.







KEPIMPINAN KAKITANGAN

Sasaran Strategik

- Memupuk budaya baru yang positif, professional, kebanggaan & intergriti dalam FAM.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- Penjelasan yang jelas mengenai bahagian tugas dan tanggungjawab dengan ketetapan KPI untuk setiap individu dalam semua jabatan.
- Memperkasakan serta melahirkan pemimpin mengikut bidang masing-masing dan keupayaan membuat keputusan.
- Penganugerahan berdasarkan merit dan penilaian.
- Latihan motivasi untuk membina semula tahap kepercayaan dalam organisasi.
- Menjadi kapasiti bangunan untuk bakal pemimpin menerusi pendidikan, program serta pendedahan yang disokong FAM.



KEPIMPINAN POLISI

Pemindaan Statut

Sasaran Strategik

- ⦿ Untuk menjadi model buat Ahli Persatuan dan badan sukan dalam rantau ini yang mematuhi peraturan FIFA & AFC.
- ⦿ Untuk melindungi Malaysia menerusi statut dan polisi yang lebih baik.



Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- ⦿ Pemindaan FAM Statut dan juga Statut ahli Gabungan sejajar dengan statut FIFA dan AFC.
- ⦿ Memperbaiki hubungan dengan Pesuruhjaya Sukan Malaysia dalam memastikan bola sepak sentiasa dilindungi secara domestik dengan sentiasa memperbaharui polisi.
- ⦿ Pelaksanaan peraturan dan prosedur serta semakan berkala.
- ⦿ Menambah jumlah penyertaan rakan gabungan dalam usaha menetapkan laluan FAM secara adil dan penglibatan inklusif.



KEPIMPINAN POLISI

Jenama FAM

Sasaran Strategik

- Untuk memperbaiki nilai jenama FAM dan mengukuhkan semula kepercayaan dalam organisasi.
- Menubuhkan FAM sebagai rakan kongsi komersil untuk jenama-jenama.
- Menarik nilai komersil secara maksimum menerusi kepakaran pemahaman dan cadangan.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- Dengan strategi komunikasi lebih baik bagi menarik semula penyokong dengan memenangi perlawanan bola sepak.
- Meningkatkan usaha pemasaran FAM dan pendekatan penajaan dengan mementingkan mentaliti klien.
- Untuk melancarkan projek komersil yang bakal mendatangkan faedah jangka panjang serta pendek kepada FAM.
- Melancarkan projek komersial yang memberi faedah kepada FAM untuk jangka masa pendek dan panjang.







KEPIMPINAN POLISI

Sasaran Strategik

- Untuk melahirkan FAM sebagai pemimpin industry dalam negara dengan menumpukan kepada inovasi, menjadi perintis dalam pendekatan yang diperkenalkan dalam sukan ini.
- Mengambil tanggungjawab dalam membina industri sukan ini di Malaysia dengan menjalinkan hubungan bersama persatuan sukan lain.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- Pembaharuan untuk melindungi sukan.
- Pelaksanaan kaedah terkini dan proses untuk meningkatkan daya efisyen dan produktiviti.
- Mengambil pendekatan mesra alam seperti mengurangkan penggunaan kertas.
- Meningkatkan gapaian taraf penggunaan digital dan media sosial/ teknologi.
- Mempamerkan imej postif dengan penggunaan strategik sosial media.



TERAS



Bola Sepak

- Pelan Bola sepak Malaysia
- Pelan Strategik Pasukan Kebangsaan
- Piagam Kejurulatihan FAM
- Piagam Akar Umbi FAM dan Tanggungjawab Sosial
- Liga Pro Futsal
- Bola sepak Wanita
- Pengadil Pro

Rakan Kerjasama

- Liga Bolasepak Malaysia (MFL)
- Majlis Tempatan dan Pembandaran
- Agensi Kerajaan dan Kementerian
- Agensi Komersil/ Pengiklanan
- Institusi Pengajian

Infrastruktur

- Ibu Pejabat FAM baru
- Pusat Kecermelangan Bolasepak kebangsaan

Ahli Gabungan

- FAM Ace Project
- Pembangunan Bola Sepak Profesional



PEMBANGUNAN

BOLA SEPAK

Misi Akhir

Sasaran Strategik

- Untuk berada di kelompok 100 pasukan terbaik dunia menjelang 2026.
- Untuk mendominasi rantau Persekutuan Bolasepak Asean menjelang 2023, dengan misi pasukan lawan gentar untuk berdepan Malaysia.
- Untuk mencabar pasukan gergasi Asia menjelang 2026.
- Untuk mencabar pasukan terbaik dunia pada 2030 dan seterusnya berada di kelompok 70 pasukan terbaik.
- Untuk bermain dan menang secara konsisten sekaligus menyemarakkan rakyat Malaysia.
- Untuk melaksanakan pemilihan yang lebih tegas dan baik serta membuka peluang juga pendedahan buat pemain ke peringkat bola sepak antarabangsa.
- Untuk menjadi pemimpin dalam bidang prestasi tinggi seperti perubatan dan sains sukan, logistic, media dan pengiklanan.

LELAKI

PASUKAN KEBANGSAAN



Untuk layak ke final dalam Piala Asia AFC 2023

PASUKAN KEBANGSAAN B-23



Untuk layak ke Sukan Olimpik Tokyo 2020

PASUKAN KEBANGSAAN B-19



Untuk layak ke Piala Dunia FIFA B-20 2023

PASUKAN KEBANGSAAN B-17



Untuk layak ke Piala Dunia FIFA U-17 2021

PASUKAN KEBANGSAAN B-15



Untuk memenangi Kejohanan AFF B-15 2021

WANITA

PASUKAN KEBANGSAAN



Untuk layak ke pusingan kalah mati dalam Kejohanan AFF 2022

*"Hala Tuju ini adalah permulaan terbaik
bagi FAM kepada semua penyokong
faham tentang arah bola sepak Malaysia"*

DATO' SANTOKH SINGH,
LAGENDA BOLA SEPAK MALAYSIA



PEMBANGUNAN BOLASEPAK

Cara Malaysia

Konsep “Cara Malaysia”

Apakah ia?

- DNA BOLA SEPAK MALAYSIA
- Untuk bermain dan menang secara konsisten sekaligus menyemarakkan rakyat Malaysia.
- Untuk menggalakkan amalan terbaik dalam pembangunan bola sepak dari peringkat akar umbi.
- Untuk mengukuhkan budaya kecemerlangan pasukan dan dikalangan staf.
- Pengenalan dan pelaksanaan Pelan Bolasepak Malaysia.
 - Membimbing pemain, jurulatih dan ibu bapa dari peringkat akar umbi dan elit.

Menanam, memupuk dan menggalakkan penerapan Cara Malaysia yang merangkumi (pro-aktif, kreatif, tidak takut, percaya, mentaliti kuat)

menerapkan prinsipal dan falsafah bermain kepada semua pasukan kebangsaan.



mengenalpasti semua bidang berkaitan dalam semua perlantikan kakitangan.



PEMBANGUNAN

BOLA SEPAK

Falsafah Bola Sepak Malaysia

Cara Permainan

“Mendominasi kesemua empat situasi penting dalam permainan; menguasai bola dengan efektif, memberikan tekanan kepada pasukan lawan dan pantas dalam melakukan transisi.

Memiliki mental yang ampuh, proaktif dan daya kreativiti pemain di setiap penjuru padang, bijak dalam membuat keputusan; bermain tanpa rasa gentar.”

PROAKTIF

- Memastikan rancangan berjaya
- Sentiasa memberikan kerjasama dalam pasukan
- Kepekaan yang tinggi

FOKUS TERHADAP PENGUASAAN BOLA YANG BERKESAN

- Sentiasa mengatur permainan ke depan mengikut situasi.
- Menguasai permainan boleh mengekang pasukan lawan daripada menjaringkan gol.
- Kurang berpatah balik ke gawang sendiri, tetapi kadang-kadang berada di kawasan sendiri.
- Bersabar dalam melancarkan serangan.
- Memecahkan benteng pertahanan dengan skil individu dan kombinasi permainan yang kreatif.





PEMBANGUNAN BOLA SEPAK

Falsafah Kejurulatihan Malaysia

Kesemua kursus lesen kejurulatihan akan dikendalikan dengan menerapkan visi dan falsafah bola sepak Malaysia kepada jurulatih baru menerusi panduan prinsip Pelan Pembangunan Bola Sepak.

Pendidikan Jurulatih

- Laluan Komuniti
- Laluan Profesional



Pendekatan Holistik

- Membabitkan teknikal, taktikal, mental dan komponen fizikal dalam satu senario.
- Memperbaiki cara untuk mengubah permainan mengikut situasi.

Pelan Proses Kejurulatihan

- Persediaan
- Pelaksanaan
- Penilaian

PEMBANGUNAN BOLASEPAK

Falsafah Pemain Malaysia

Membangunkan kebolehan teknikal, pemain proaktif yang memiliki daya dalam membuat keputusan yang baik mampu menerapkan permainan "Cara Malaysia".

Profil Pemain Spesifik

- Penjaga gol
- Pertahanan sisi
- Pertahanan tengah
- Bertahan & Menyerang
- Tengah
- Sayap
- Penyerang

Kekuatan Mental

- Membentuk pemain untuk bermain mengikut Cara Malaysia
- Menyediakan pemain untuk beraksi bersama skuad senior bola sepak profesional.
- Melakukan pilihan tepat untuk mengejar karier sebagai pemain profesional yang berjaya.

Mengenalpasti Bakat

- Teknik
- Pengetahuan permainan
- Kekuatan Mental (Fokus, personaliti)

Kemenangan v Pembangunan

- Di peringkat remaja, kemenangan penting tapi pembangunan lebih penting.



PEMBANGUNAN BOLA SEPAK

Pelan Strategi Pasukan Kebangsaan

LELAKI

PASUKAN SENIOR KEBANGSAAN
AFC
ASIAN CUP 2023
Layak ke final Piala Asia AFC 2023

PASUKAN BAWAH 23 KEBANGSAAN
TOKYO 2020
Layak ke Sukan Olimpik Tokyo 2020

PASUKAN BAWAH 19 KEBANGSAAN
FIFA
U-20 WORLD CUP 2023
Layak ke Piala Dunia B-20 FIFA 2023

PASUKAN BAWAH 17 KEBANGSAAN
FIFA
U-17 WORLD CUP 2021
Layak ke Piala Dunia B-17 FIFA 2021

PASUKAN BAWAH 15 KEBANGSAAN
FIFA
U-15 CHAMPIONSHIP 2021
Memenangi Piala AFF B-15 2021

PASUKAN SENIOR KEBANGSAAN
ASEAN FOOTBALL FEDERATION
Untuk layak ke peringkat kalah mati di Kejohanan AFF 2022

WANITA

- **Meningkatkan Kemampuan Jurulatih Kebangsaan**
- **Persediaan Berkualiti Tinggi**
- **Mewujudkan Jaringan Pencari Bakat**
- **Kejohanan Tahap Antarabangsa**
- **Laluan Mengembangkan Bakat**
- **Meningkatkan Pilihan Pemain**
- **Perkhidmatan Sokongan**

- Menyediakan peluang pembangunan profesional berterusan kepada jurulatih kebangsaan.
- Meningkatkan kualiti dan menambah latihan persediaan bagi menghadapi kejohanan.
- Meningkatkan pemantauan mengenai pasukan lawan sebelum kejohanan.
- Menambah bilangan pencari bakat untuk menambah pemain skuad kebangsaan.
- Mewujudkan suasana kompetitif yang hebat dalam pasukan dan menyediakan pendedahan antarabangsa secukupnya menerusi aksi menentang lawan berkualiti serta gaya permainan berbeza.
- Kerjasama erat dengan staf pasukan kebangsaan bagi mewujudkan unit sebenar pasukan antarabangsa dan membuka laluan buat pemain elit.
- Mewujudkan lebih banyak pilihan pemain menerusi proses pemilihan yang berani.
- Menggunakan pangkalan data profesional dan sistem analisis perlawanan untuk menjelaki kesemua pemain
- Malaysia berbakat.
Inovasi maju & penyelidikan untuk meningkatkan kepakaran jurulatih kebangsaan, pemain dan keberkesanan program.



***“Visi dan falsafah gaya permainan kami hanya satu alat.
Kunci utama kepada pembentukan sang juara pada masa
depan adalah pembangunan jurulatih atau menyedari
mengenai visi pendidikan jurulatih”***

PETER DE ROO,
PENGARAH TEKNIKAL PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA (FAM)



PEMBANGUNAN BOLASEPAK

Sasaran Strategik

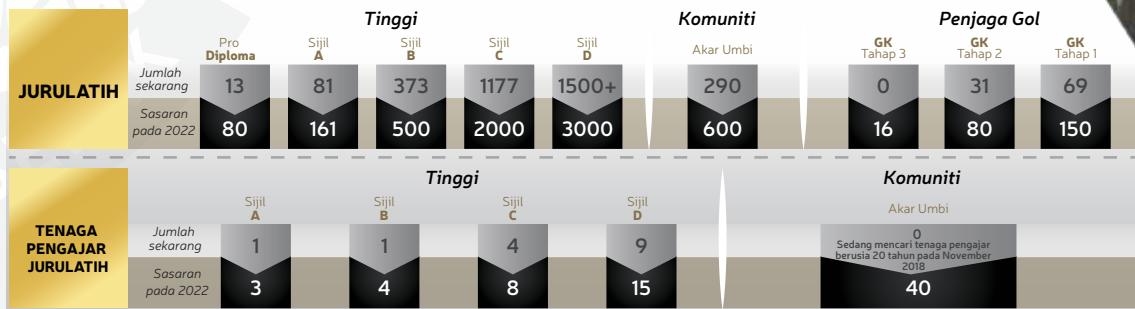
- ⦿ Membangunkan standard jurulatih tempatan menerusi Carta Kejurulatihan FAM.
- ⦿ Meningkatkan bilangan tenaga pengajar jurulatih bertauliah & jurulatih menerusi Konvensyen AFC.
- ⦿ Mencetuskan inovasi cara penyampaian jurulatih di Malaysia.

Jurulatih



Piagam Kejurulatihan FAM

- ⦿ Membangunkan tenaga pengajar jurulatih.
- ⦿ Membangunkan pendidikan tenaga pengajar jurulatih.
- ⦿ Mengenalpasti hala tuju Pendidikan Kejurulatihan.
- ⦿ Mengadakan Kursus Lesen Kejurulatihan FAM.





PEMBANGUNAN BOLA SEPAK

Akar Umbi

Sasaran Strategik

- ⦿ Meningkatkan penyertaan kanak-kanak dalam bola sepak daripada 8% pada 2018 sehingga 20% pada 2022.
- ⦿ Menyemarakkan minat terhadap permainan untuk jangka masa panjang.
- ⦿ Peraturan terhadap pemain, Jurulatih, kelab, akademi dan liga di peringkat akar umbi.

Akar Umbi

Pengenalan semula Program FAM First Touch

- ⦿ Memperkenalkan semula Program FAM First Touch.
- ⦿ Disokong oleh pertandingan yang akan dilaksanakan pada bahagian seterusnya.

Program Akar Umbi

- ⦿ Latihan untuk Jurulatih & Pembangunan Jurulatih.
- ⦿ Festival Bola Sepak.
- ⦿ Liga Akar Umbi.
- ⦿ Program Sekolah Ke Sekolah.

Anugerah Akar Umbi FAM

- ⦿ Penghargaan kepada individu yang aktif dalam aktiviti di peringkat akar umbi menerusi Anugerah Bola Sepak Kebangsaan

- Ketua Akar Umbi Terbaik (individu)
- Projek Akar Umbi Terbaik

- ⦿ Mempromosikan bola sepak menerusi suri teladan (pemain kebangsaan) kepada pemain muda.

Duta Akar Umbi FAM

Carta Akar Umbi FAM





PEMBANGUNAN BOLASEPAK

Piagam Akar Umbi FAM

Apakah Ia?

Hala Tuju dan program pembangunan adalah untuk menyokong dan meningkatkan standard kelab bola sepak di peringkat akar umbi menerusi sokongan yang lebih baik, nasihat, tunjuk ajar kepada jurulatih dan falsafah selari dengan Pelan Bola Sepak Malaysia.

Kunci utama kepada Standard Akar Umbi adalah untuk membantu kelab bergerak ke tahap lebih tinggi dengan membantu mereka mendapat pengiktirafan Persatuan Negeri dan menetapkan peraturan kepada semua Kelab & Akademi di seluruh negara.

Hasilnya:

- Mengenalpasti dan membuat pendaftaran pegawai dan jurulatih bagi generasi masa depan.
- Meningkatkan bilangan pemain elit berpotensi, menguatkan ahli gabungan.
- Pendaftaran dan menjalinkan hubungan dengan akademi dan kelab di seluruh negara.
- Pemantauan dan sokongan kepada liga serta kejohanan yang diiktiraf.



FAM Grassroots Standard – Membership Type



PEMBANGUNAN BOLA SEPAK



Apakah Ia?

Meningkatkan hubungan dan penyertaan lebih ramai dalam Pembangunan Akar Umbi, FAM akan memperkenalkan semula Program First Touch yang akan digunakan bukan hanya untuk mendekati kanak-kanak malah ibu bapa dan pihak lain yang berkaitan.

Menarik penaja dalam program FAM First Touch dan memperluaskan Carta Akar Umbi di seluruh Malaysia.

Hasilnya:

- Mempunyai hubungan baik dengan jurulatih di peringkat akar umbi, ibu bapa dan organisasi korporat.
- Membangunkan platform untuk meningkatkan kesedaran mengenai bola sepak akar umbi menerusi program bukan elit atau terlalu kompetitif.





“Kita perlu menggandakan usaha untuk meningkatkan penyertaan di peringkat bawah dalam sistem piramid di mana bola sepak di peringkat akar umbi adalah bahagian paling penting dalam strategi ini.”

STUART RAMALINGAM,
SETIAUSAHA AGUNG PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA (FAM)



“Kami mahu memastikan bahawa tanggungjawab sosial diberikan penekanan dalam usaha untuk melangkah ke depan”

**STUART RAMALINGAM,
SETIAUSAHA AGUNG PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA (FAM)**

PEMBANGUNAN BOLASEPAK

Apakah Ia?

Bola sepak adalah alat penyatuan dan juga menjadi penggerak kepada perubahan sosial. FAM akan menggunakan sebaik-baiknya kedudukan mereka untuk memastikan industri ini terus mendapat perhatian dan meningkatkan pembabitan Tanggungjawab Sosial menerusi sukan.

Hasilnya:

- ➊ Meningkatkan pembabitan sektor korporat dan pemegang taruh lain dalam perubahan sosial menerusi aktiviti sukan.
- ➋ Meningkatkan kempen kesedaran dan program yang memerlukan perhatian meluas dan sokongan.
- ➌ Menjadikan bola sepak sebagai platform untuk penyertaan, perubahan dan peningkatan sosial.
- ➍ Menggunakan khidmat pemain bola sepak Malaysia untuk menyampaikan kempen dan tunjang Tanggungjawab Sosial FAM.





PEMBANGUNAN

FUTSAL

Sasaran Strategik

- ⦿ Untuk menduduki ranking dalam kelompok 20 negara terbaik dunia menjelang tahun 2026.
- ⦿ Untuk mendominasi benua Persekutuan Bolasepak Asean pada 2020 dengan pasukan lawan gentar untuk berdepan Malaysia.
- ⦿ Bersedia mencabar pasukan handalan Asia pada 2023
- ⦿ Bersedia mencabar pasukan terbaik dunia pada 2026.
- ⦿ Meningkatkan penyertaan dan minat di peringkat remaja.
- ⦿ Memberi lebih banyak pengalaman dalam kejohanan kepada pemain futsal.

Futsal

Futsal



Penubuhan Liga Futsal Pro

- Liga Futsal Pro akan dilancarkan pada 2019



Pelesenan Kelab Futsal

- Pelaksanaannya bermula 2019 dalam Liga Futsal Pro bagi membolehkan pasukan juara layak ke Kejuaraan Futsal AFC 2020.



Memberi lebih banyak peluang kepada pasukan remaja

- Liga Negeri pada 2019
- Kejohanan LFK B19 Kebangsaan pada 2020
- Kejohanan peringkat umur B15&17 menerusi kerjasama FAM-MOE pada 2021



PEMBANGUNAN FUTSAL

Liga Futsal Pro

LIGA FUTSAL PRO MALAYSIA

- Pelancaran Liga Futsal Pro Malaysia.
- Menggunakan format timbal balik untuk saingan liga kategori lelaki dan wanita selama enam bulan.
- Meningkatkan pengalaman lebih kompetitif kepada pemain.
- Meningkatkan bilangan pemain bagi pemilihan skuad kebangsaan.

Sasaran Utama:

- Minimum penyertaan 16 pasukan (lelaki & wanita)
- Dua tahap pertandingan; peringkat liga dan diikuti saingan kalah mati.
- Penggunaan pemain asing dibenarkan.
- Setiap pasukan tertakluk kepada Peraturan Pelesenan Kelab Futsal FAM.



**FUTSAL
PRO
LEAGUE**



PEMBANGUNAN

BOLA SEPAK

Sasaran Strategik

- ❖ Mengorganisasi semula struktur pembangunan bola sepak wanita.
- ❖ Meningkatkan pendedahan bola sepak wanita dengan format pertandingan lebih baik.
- ❖ Meluaskan lagi peluang mendapatkan pengalaman bermain bola sepak wanita dengan jumlah pemain berbakat lebih besar.

Wanita



- Meningkatkan lagi format pertandingan dengan penambahbaikan yang sepatutnya.
- Menganjurkan acara bola sepak untuk pemain dan jurulatih:
 - Karnival
 - Bengkel
 - Festival
 - Kursus Pendidikan
- Peringkat Remaja
 - Pemain Bahawh 13 akan diletakkan di sekolah-sekolah sukan (SSBJ, SSMP dan SSMS)
 - Penubuhan sekurang-kurang 5 pusat untuk wanita dengan kerjasama KBS



PEMBANGUNAN BOLASEPAK

TUN SHARIFAH RODZIAH CUP

- ➊ Piala Tun Sharifah Rodziah dilancarkan sebagai liga yang lebih baik – dengan jangka masa lebih panjang dan kompetitif.
- ➋ Berkerjasama dengan Kementerian Pendidikan untuk Pertandingan B14 & B16 menjelang 2021.

Sasaran Utama:

- ➊ Memperbaiki format tahun demi tahun termasuk Piala Pertandingan menjelang 2021;
- ➋ Jangkaan untuk menambah dua (2) divisyen menjelang 2022.
- ➌ Membuka penyertaan untuk pemain warga asing menjelang 2022.
- ➍ Setiap pasukan tertakluk kepada Peraturan Pelesenan Kelab Bola sepak Wanita FAM.





PEMBANGUNAN BOLA SEPAK

Pengadil

Pengadil



Pengadil Pro FAM & Program Pengadil Pro Bebas

- Memperkenalkan Pengadil Pro dan langkah-langkah baik selepas itu

Pembangunan Pengadil

- Melaksanakan Akademi Pengadil
- Meningkatkan kursus untuk pengadil muda dan wanita.
- Menganjurkan seminar setiap tahun untuk menaik taraf peringkat pengadil

PERINGKAT PENGADIL	Jumlah Terkini	Sasaran pada 2022
A	23	70
A1	36	80
B	47	90
B1	34	60
C	61	170
C1	35	135



PEMBANGUNAN BOLASEPAK

Program Pengadil Professional

Hasil:

- ⦿ Pelantikkan pengadil professional sepenuh masa dari tahun 2019 ke atas – meningkatkan prestasi dan kualiti pengadil.
- ⦿ Pembangunan pengadil dengan laluan kerjaya lebih kukuh.
- ⦿ Sesi bertukar/ berkongsi ilmu dengan berbekalkan mentor dari pengadil professional untuk membentuk kerjaya.
- ⦿ Dibekalkan oleh Pengadil Pro Bebas (FIFA/AFC Panel Elit/ Kategori A)

Sasaran Utama:

- ⦿ Meningkatkan jumlah pengadil professional kepada 8 menjelang 2022.
- ⦿ Memperbaiki standard pengadil kepada peringkat antarabangsa.
- ⦿ Pengadil tempatan akan diiktiraf dan dilantik FIFA dan pertandingan AFC





PEMBANGUNAN

AHLI GABUNGAN

Inisiatif President FAM



PENGURUSAN & PENTADBIRAN: Menubuhkan ahli gabungan yang kuat = FAM lebih kuat



PEMBANGUNAN BOLA SEPAK: Sokongan Teknikal untuk melahirkan jurulatih dan pemain lebih baik



PEMBANGUNAN PERTANDINGAN: Menyediakan lebih banyak peluang untuk bermain dan berkembang.

PEMBANGUNAN

AHLI GABUNGAN

Sasaran Strategik

- Mempunyai kelab bola sepak profesional dan setiap persatuan mengikut peraturan sebagai entiti sendiri yang kukuh dan terurus dengan baik.
- Meningkatkan standard pengurusan dan pentadbiran kelab dan Persatuan.
- Sumber kewangan dan ekonomi yang lebih baik di kelab dan Persatuan juga pada masa sama lebih telus dalam menguruskan sumber berkenaan.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- Pelaksanaan Peraturan Pelesenan kelab dalam setiap tahap bola sepak kompetitif.
 - Semua kelab dan persatuan di Liga Super & Liga Perdana menjelang 2019
 - Piala FAM (2020) dan Liga M4&M5 (2021)
 - Liga Futsal Pro (2019)
- Pemantauan berterusan dan khidmat sokongan berpanjangan untuk kelab bertauliah.
- Menyediakan insentif untuk kelab dengan mengekalkan standard tinggi.





PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Rumah baru FAM



Visi:

- Untuk menjadi persatuan yang moden dan progresif

Tujuan:

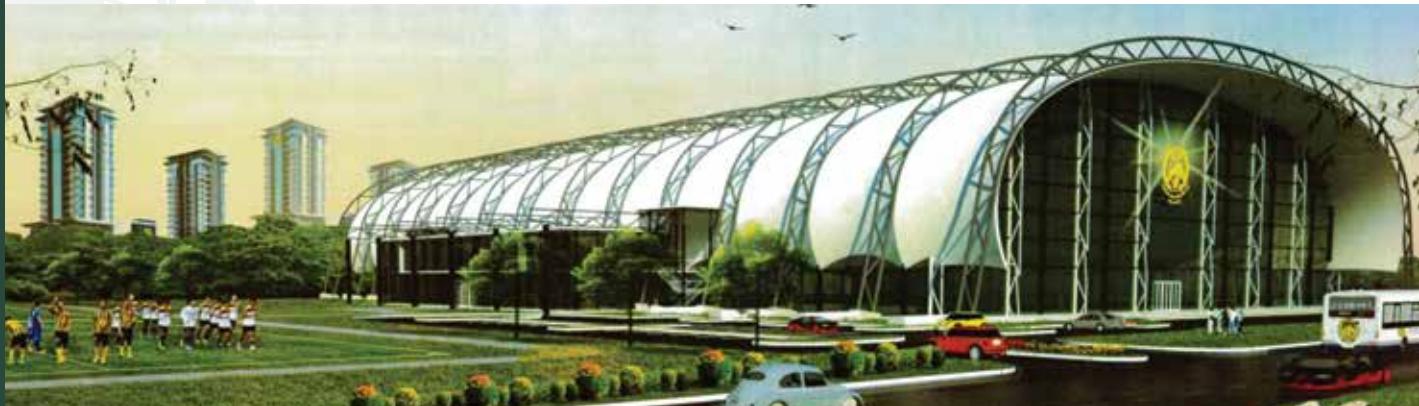
- Menyediakan persekitaran kondusif kepada pekerja
- Memenuhi perkembangan persatuan
- Menerapkan cara kerja yang baru
- Meningkatkan kondisi HQ sedia ada



PEMBANGUNAN

INFRASTUKTUR

Pusat Kecemerlangan Bolasepak Kebangsaan



Visi:

- Untuk menjadi rumah (home) buat pembangunan bola sepak Malaysia, menghidupkannya dengan menerapkan falsafah bola sepak menerusi pembangunan jurulatih kelompok tinggi, pemain, pengadil dan pentadbir.



Jurulatih Bertauliah



Pemain Berjaya



Pengadil Bertauliah



Pengurusan Terbaik

Tujuan:

- Menyediakan pusat latihan berteknologi moden untuk Pasukan Kebangsaan.
- Menyediakan kemudahan dan peluang untuk melahirkan lebih banyak jurulatih terbaik di Malaysia.
- Membuka peluang untuk program pendidikan untuk sesi luar padang.



PEMBANGUNAN KERJASAMA

Sasaran Strategik

- ⦿ Untuk membangunkan perlawanann professional di dalam eko sistem yang holistik dan komprehesif.

Action Items (How to get there) & Outcome

- ⦿ Untuk meningkatkan perhubungan di antara struktur liga professional dan amatur.
- ⦿ Membangunkan kolaborasi bersama di antara program didikan Pembangunan dan Perlesenan kelab.
- ⦿ Peningkatan peraturan dan kod untuk melindungi perlawanann.
- ⦿ Membangunkan struktur pertandingan belia kebangsaan dengan akademi kelab.

“Liga kompetitif di bawah MFL akan meningkatkan lagi kualiti pemain tempatan, yang mana ia adalah kunci untuk mencipta pasukan kebangsaan yang kompetitif,”

DATO' HAJI HAMIDIN BIN HAJI MOHD AMIN,
PRESIDEN PERSATUAN BOLA SEPAK MALAYSIA





PEMBANGUNAN KERJASAMA

Sasaran Strategik

- ⦿ Untuk melindungi kualiti dan penggunaan padang awam.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- ⦿ Bekerjasama dengan majlis tempatan dan perbandaran untuk melindungi padang dan kemudahannya.
 - Padang awam menjadi titik fokus sosial pada komuniti terutamanya padang bola sepak.
 - Menjadikan padang sedia ada sebagai pusat rekreasi/ zon bola sepak (FAM Zone)
 - Fokus pada tujuan mengekalkan, pelihara dan memulihara padang sebagai kegunaan awam.
 - Mencadangkan dan menyokong mana-maa Kawasan yang didapati bersesuaian serta berpotensi untuk dijadikan padang.



PEMBANGUNAN KERJASAMA

Sasaran Strategik

- Menjalin kerjasama dengan kementerian untuk meningkatkan penyertaan, kekalkan penglibatan dan menarik lebih minat orang ramai terhadap bola sepak.
- BerkONSEPkan jalinan kerjasama bersama secara strategik dalam menyediakan peluang untuk pelajar dan remaja.



Kementerian Belia dan Sukan



Bersama dalam program akar umbi dan remaja

Kementerian Pendidikan



Lelaki dan Perempuan

- Kejohanan B17/B16
- Kejohanan B14

Kementerian Kesihatan



Inisiatif dalam mempromosikan faedah penjagaan kesihatan dalam sukan bola sepak

- Karnival peringkat sekolah

Kementerian Pelancongan



Pertandingan & Acara Antarabangsa



PEMBANGUNAN KERJASAMA

Sasaran Strategik

- ⦿ Untuk memaksimakan dan mengeksplot nilai komersil bola sepak menersui Agensi Pemasaran Sukan yang juga berkongsi visi jangka panjang seperti FAM.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- ⦿ Penstrukturkan semula dengan teknik pemasaran lebih menjurus kepada produk ‘mesra’ komersil dan komunikasi.
- ⦿ Memahami ROI komersil yang perlu dicapai untuk mengekalkan jalinan kerjasama – ROI lebih baik disediakan kepada rakan kongsi.
- ⦿ Kerjasama jangka panjang antara jenama dan FAM – nilai pulangan komersil lebih tinggi.
- ⦿ Pendedahan lebih luas mengenai bola sepak untuk memupuk pertumbuhan, menarik penyertaan dan sokongan – lebih ramai penyokong ke stadium.







PEMBANGUNAN

KERJASAMA

Sasaran Strategik

- ⦿ Saling bekerjasama dan memahami antara satu sama lain untuk meningkatkan bakat dalam pentadbiran bola sepak, mengekalkan penglibatan dan membentuk individu hebat dalam industri bola sepak.

Senarai Langkah (Bagaimana untuk mencapai) & Hasilnya

- ⦿ Konsep perkongsian strategik dan operasi yang menguntungkan bagi memastikan lebih ramai ‘orang bola sepak’ memiliki kemahiran tinggi menerusi pengenalan Sijil Bola Sepak FAM.
- ⦿ Pembangunan bakat menerusi kursus berkaitan dengan kerjasama insitusi pendidikan bagi meningkatkan lagi bilangan pegawai yang lengkap dengan pengetahuan.
- ⦿ Memberi peluang kepada graduan daripada rakan kongsi institusi pendidikan menjalani latihan amali di FAM.



TERAS



Bola Sepak Lelaki

- Memperkenalkan semula Pesta Bola Merdeka
- Kejohanan B12, B14 & B17

Bola Sepak Wanita

- Liga Tun Sharifah Rodziah
- Liga Inter Varsity
- Kejuaraan B14 & B16
- Kebangsaan B15 AFC – UEFA

Futsal

- Liga Futsal Pro & Piala
- Karnival Futsal B20 Malaysia
- Kejohanan Futsal B15 & B17
- Amatur LFK & Liga IPT





PERTANDINGAN STRUKTUR

Sasaran Strategik

- ➊ Untuk menilai semula dan menstruktur semula peringkat pertandingan dari peringkat Akar Umbi dan Bola sepak Pro.
- ➋ Pengenalan kepada laluan kompetitif dari peringkat remaja ke elit.

Senarai Tindakan (Bagaimana untuk mencapainya) & Hasil

- ➌ Semakan semula dan penambahbaikan dalam struktur pertandingan domestic sedia ada menjadi lebih komprehensif dan inklusif.
- ➍ Peningkatan dalam pembangunan keseluruhan dan pendidikan pemain muda menerusi struktur domestik juga peluang untuk B12 ke peringkat senior.
- ➎ Penggunaan pengurusan pertandingan secara Online (CMS) dan sistem pendaftaran pemain dilaksanakan secara berperingkat dari 2019 dan sepuhunya pada 2021.



PERTANDINGAN

Bola sepak lelaki – Tempatan & Antarabangsa

Meningkatkan struktur pertandingan Bola sepak Lelaki



Kejuaraan B17
Kerjasama dengan MOE

Kejuaraan B14
Kerjasama dengan MOE dan Akademi Swasta

Kejuaraan B12
Kerjasama dengan Akademi Swasta



B21



B19



M5 League

M4 League



unifi
LIGA SUPER
MALAYSIA



SOOPULICA
PREMIER
MALAYSIA

Shopee
PIALA FA
MALAYSIA

unifi
PIALA
MALAYSIA



*Tertakluk dengan Peraturan Pelesahan Kelab dari tahun 2019

Antarabangsa



Pengenalan semula
Pesta Bola Merdeka



PERTANDINGAN

Bolasepak Wanita – Tempatan & Antarabangsa

Meningkatkan struktur Pertandingan Bolasepak Wanita

Kejuaraan **B16**

Kerjasama dengan MOE

Kejuaraan **B14**

*Kerjasama dengan MOE
dan Akademi Swasta*

ANTARABANGSA

Kejuaraan **B15**

*Kerjasama dengan AFC-
UEFA*

Bermula pada 2021

Liga Inter Varsity

Bermula pada 2021



Liga Tun Sharifah Rodziah



PERTANDINGAN

Futsal – Tempatan Dan Antarabangsa

Reka semula struktur Pertandingan Futsal

Kejohanan B15 & B17

Kerjasama dengan MOE

Futsal Malaysia
Karnival B20



Liga IPT



FUTSAL PRO LEAGUE



FUTSAL PRO CUP

*Tertakluk dengan Peraturan Pelesiran Kelab dari tahun 2019



SNAPSHOT





FAM

Wisma FAM, Jalan SS5A/9
Kelana Jaya, 47301, Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel: 03-78733100
Fax: 03-78757984

www.fam.org.my